

**2017年11月2日開催
2017年9月期 通期決算説明会における主な質疑応答内容**

この質疑応答集は、11月2日（木）に開催した決算説明会（アナリスト・機関投資家向け）にて、ご出席の皆様からいただいたご質問をまとめたものです。理解促進のために一部内容の加筆修正を行っております。

Q1: クロスボーダー部門の From Japan と To Japan の利益への貢献度はどちらが大きいか。

前期は円安傾向で推移したこともあり、「From Japan（輸出事業）」の方が利益貢献が大きくなっております。

Q2. E コマース事業は全部門で増収ということだが、事業会社別で見た場合、ネットプライスだけが減少しているという認識でよいか。

会社別の業績について開示はしておりませんが、ネットプライス以外は増収となっております。

Q3. ネットプライスの譲渡に関連して

① 再建できなかつた要因は

様々な要因がありますが、17年前に創った事業モデルが時代の大きな変化に対応できず、当社グループとして明確な方針と戦略を打ち出すことができなかつたことが一因です。

② 長期にわたって売上が減少していたが、譲渡のタイミングはなぜこのタイミングになったのか

当社グループの祖業事業でありますし、グループを挙げて事業の再建にチャレンジして参りましたが力が及ばなかつた。また自力再建以外の戦略を検討する中で、当社グループよりも、再成長を目指せる最適なパートナーとしてオークファン様との合意が実現したのがこのタイミングであります。

オークファン様との今後の事業戦略につきましては、オークファン様の発表資料をご覧ください。

③ 売却に至ったことについての経営陣の感想は

当社グループの祖業であり、この事業があつて、今の BEENOS グループの各事業があり、そして世界に向けて大きなチャレンジができています。これまで創業からネットプライスの事業に携わっ



た多くの方々のチャレンジと苦勞に心から感謝するとともに、新しい環境の中での再度の飛躍を願っております。

④ 今期の連結業績への影響は

ネットプライスの前期の売上高は24億円、経常損失で88百万円です。連結から外れるタイミングが12月からとなりますので、それぞれ10ヵ月分減少するとご理解いただければと思います。

Q4. 今期は業績予想非開示ということだが、日経新聞には売上226億円、経常利益で18.7億円と予想されているが、この数字についてはどう思うか。

あくまで日経さんの予想なので、具体的なところは控えさせていただきますが、来期以降の成長についても自信を持っております。

Q5. 新会社 BeeCruise 株式会社に関連して

① 事業はいつスタートする予定か。

年内には何らかの新しいサービスをリリースしていく方針です。

当社は、東証一部に市場変更いたしました。ベンチャースピリッツを持った企業であることは変わりません。ベンチャー企業にとって最も重要なのはスピードだと思っております。特にアジアをはじめ世界中の企業と戦っていく上ではなおさらスピードが重要と考えております。

年内に第一弾をリリース、そしてその後も続けざまに新規事業を展開していく方針であります。

② 新規事業はグローバルプラットフォームに関連したビジネスになるのか。

中心となるのはグローバルプラットフォーム関連の事業となる予定です。特に我々がグローバルコマースの領域の中で、圧倒的No.1の地位を確立できる事業中心に取り組み、日本の企業が海外展開を考える際に、最初にBEENOSの名前が頭に浮かぶような状態を早く作っていきたいと思っております。

③ 物販アービトラージ事業を具体的に教えてください。

サービス提供のあり方としては、さまざまな方法があると考えております。またその対象者もさまざまな方がいらっしゃると思っております。

最初にご利用いただけるのは、既存の当社のサービスをご利用いただいているお客様だと考えています。例えば、全く同じ商品でも、販売されている国によって大きな価格差が生じていること



が多々あります。この世界中の価格情報（価格、送料、関税を含めどこで買うのが最も有利なのか）という情報提供も一つのサービスであり、さらにそこから販売に繋げていくということも想定されます。

また、「世界中のどんな方がどんな商品を買っているか」というビッグデータをAI技術を駆使して整理することで、その情報から一早く兆しを抽出し、当社がライセンス（販売権）を獲得していくことも考えられます。

当社グループは、クロスボーダーコマースという参入障壁が高い領域の中で、こういった情報や事業をもっている稀有な存在になれると考えており、無限の事業の可能性を感じております。

また、事業の進捗と共にご説明してまいります。

以上